

# 中共江苏师范大学委员会文件

苏师大委发〔2025〕1号



## 中共江苏师范大学委员会 江苏师范大学 关于印发2025年工作要点的通知

各基层党委（党总支、直属党支部），校属各单位：

现将《中共江苏师范大学委员会 江苏师范大学2025年工作要点》印发给你们，请结合实际，认真抓好贯彻落实。

中共江苏师范大学委员会          江苏师范大学

2025年3月20日

# 中共江苏师范大学委员会 江苏师范大学 2025 年工作要点

2025 年是“十四五”收官和“十五五”谋划之年，是教育强国、强省建设规划纲要的开局推进之年，也是学校全面深化改革、全力推进高水平大学建设的攻坚之年。学校党政工作的总体要求和思路是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，深入贯彻全国、全省教育工作会议精神，全面落实校第三次党代会战略部署，以博士学位授予单位建设为新起点，聚焦学科建设提档升级，落实新时代立德树人工程，坚持“干”字当头，全面深化改革，增强发展动能，强基提质、扬长补短，推动学校各项事业持续高质量发展，实现“十四五”圆满收官，为“十五五”良好开局奠定坚实基础。

## 一、聚焦四个关键词，着力增强核心实力

将“改革、拓展、转型、提档”四个关键词作为全年工作的指导方针，以实干实绩实现新发展。

### （一）聚焦“改革”，增强发展新动能

将 2025 年定为“全面深化改革年”，以改革破局，以创新开路。编制年度综合改革项目，科学布局深化改革战略重点，统筹推进机构设置、干部队伍建设、人事制度、教育教学、科技创新、人才引育等重点领域改革，创新体制机制，破除发展障碍，增强发展动能。落实“三定”方案，确保机构设置合理、运行高效；强化激励导向，发挥考核“指挥棒”作用，推动“考

人” “考事”深度融合，打造过硬干部队伍；改革人事管理机制，突出学院办学主体地位，扩大学院人事管理自主权；优化职称评审制度和绩效工资分配机制，激发人才发展内生动力；推进科研人员职务科技成果赋权或长期使用权试点和“先使用后付费”改革，加快推进高价值专利培育产出。

### （二）聚焦“拓展”，集聚发展新资源

树立“大资源”意识，将开源节流工作贯穿办学治校全过程、各环节，加大“开源”力度，提升“节流”质效。强化顶层设计和政策保障，优化“评价+激励+考核”相衔接的制度体系，完善校、院（部门）两级对外合作网络和多元化资源拓展体系；摸排存量资源，研判支出事项，从严从紧把好预算管理、资产配置、各类采购等支出关口，切实提高财政资源配置和使用效益；充分挖掘人才培养、科技服务、决策咨询、文化传承创新等方面的优势，聚焦省“51010”战略性新兴产业集群体系和徐州“343”创新产业集群、“5+X”未来产业体系，开拓新的社会服务增长点，以服务换资源，以贡献谋发展；积极争取地方政府支持，逐步扩展办学空间；集聚财政收入、社会捐赠、校友支持等一切可争取资源，形成推动学校高质量、可持续发展的强大资源支撑。

### （三）聚焦“转型”，形成发展新优势

落实国家和教育部要求，以提升“三个适配度”为导向，调整优化学科专业，逐步实现“换血造血”、转型发展。合理调整师范专业招生规模，通过人工智能等新兴技术赋能教师教育，办好做强“新师范”；强化专业内涵建设，推动传统专业

转型升级；依托传统优势学科专业，设置新兴急需专业，加快构建“人工智能+”育人体系。面向人工智能、数据科学与大数据技术、智能制造工程、生命健康、绿色低碳、涉外法治等关键领域布局相关专业，培养国家战略人才和急需紧缺人才。强化招生、培养、就业一体化统筹推进，切实提高人才培养质量。

#### （四）聚焦“提档”，打造发展新引擎

强化学科建设龙头地位，实施“冲 A”登峰计划，高质量建设好中国语言文学、数学（统计学）学科。锚定国家重大战略和区域发展急需，以问题为导向，组建跨学科、高水平研究团队联合攻关，提升源头创新能力，做“大”做“强”做“特”主干学科。落实学科群特区政策，提升主干学科冲击“A类”学科的竞争力和影响力。强化前瞻思维，加快建设新兴交叉学科，超常规布局急需学科。在数智教育等未来领域建设新兴学科群，打造特色鲜明、融合交叉、互为支撑的学科方向。加强新一轮拟申博学科培育工作。

## 二、把握教育三大属性，全面提升发展质效

深刻理解并准确把握教育的政治属性、人民属性和战略属性，将其作为高质量建好高水平大学的行动指南。

#### （一）把握政治属性，坚持立德树人

**强化党建引领。**加强党的全面领导，用改革精神和严的标准落实管党治党、办学治校主体责任，强化党委自身建设，统领安全发展和改革创新全局。紧扣“一融双高”目标，推动党建质量全面创优全面提升，推进党建与业务深度融合。

**落实整改任务。**以落实省委巡视整改、省委第九巡视组与学校党委联动巡察整改为抓手，统筹部署、明确分工，不折不扣完成各项整改任务，以整改成效提升发展质效。

**深化理论武装。**优化内容、创新形式，落实完善“第一议题”、理论学习中心组学习制度，加强对二级党组织学习情况的巡学旁听；全面开展“大思政课”建设，推进马院市校共建；站稳守好意识形态前沿阵地，筑牢网络舆论防线。

**加强党组织建设。**压紧压实各级党组织党建工作责任，健全党组织工作机制。坚持大抓基层的鲜明导向，打造引领支撑高质量发展的组织体系。加强院级党组织班子建设，健全领导和运行机制。持续推进“强基创优”建设计划和党建“七个一”工程建设，着力打造新一批党建优秀成果和特色品牌。

**凝聚统战群团合力。**持续完善大统战工作格局，强化各级党委统战工作主体责任。完善“党建带团建”工作机制，深入实施基层团支部“两清单一创争三落实”建设计划，推动基层团支部“对标定级”。发挥工会、妇联等群团组织桥梁纽带作用，搭建多元互动平台。做好换届工作，开好三届一次双代会。统筹推进关工委优质化建设均衡发展及基层“五好”关工委建设工作。

## （二）把握人民属性，彰显师生中心

**建设优质师资。**围绕博士点学科、2026年申博学科以及冲A学科建设，提高海内外人才引进力度和质量。强化二级学院引才用才主体责任，构建人事人才工作新格局。多方位支持优秀人才申报省部级、国家级人才项目，兑现各类人才待遇。坚

持“四个相统一”，推进师德师风建设常态化长效化。推进成立二级学院党委教师工作分委员会，构建完善高效的教师工作管理服务体系。

**提升育人质量。**本科教育方面，高质量落实本科教育教学审核评估整改任务。积极申报第三批国一流本科课程，力争获批数量取得新突破。做好第三批国家级、省级一流专业建设点项目验收工作，确保全部通过认定。扎实推进省级教学成果奖培育工作。做好机械设计制造及自动化专业工程认证工作。遴选培育“中国国际大学生创新大赛”等重点赛事项目，力求高级别奖项获奖率再创新高。调整招生方案，确保优质生源持续扩大。**研究生教育方面**，推动研究生教育教学改革创新，优化专业学位培养方案，推进专业学位应用型发展。做好学位授权点周期性合格评估抽评工作。出台博士生培养系列文件。构建“研究生院-学院-学科-导师”全链条招生宣传工作体系，探索硕博连读、本硕博一体化招生培养模式创新。提升学科竞赛水平，力争中国研究生创新实践系列大赛等高级别赛事奖项突破。加大卓越教育硕士培养力度，探索本硕一体化培养新路径。

**做好管理服务。**落实新时代立德树人工程各项任务，注重五育并举、校家社联动，不断提升思想引领力。实施就业创业“助航行动”，促进毕业生高质量充分就业。构建保障型资助与发展型资助并重的一体两翼资助服务体系。切实加强心理健康源头管理、过程管理、结果管理。对照来华留学生质量认证要求，修订人才培养方案，实施留学生培养质量提升计划，打造优质来华留学教育品牌。

**改善校园民生。**有序推进数学研究院大楼、学生宿舍楼、云龙校区图书馆（智华图书馆）焕新改造、新师范综合实训楼等重大基建项目建设，改善办学设施条件。完善后勤管理改革方案，构建新型后勤服务保障体系。迎接首批全国健康学校验收，提升校园卫生服务水平。加强图书文献、档案、博物馆藏资源建设。举办第五十九届田径运动会等赛事活动，丰富师生文化生活。

### （三）把握战略属性，强化服务支撑

**加强现代化治理。**不断健全党委领导下的校长负责制，持续提升决策科学化、民主化、法治化水平。坚持把依法治校作为办学基本理念和基本方式，大力推进治理体系和治理能力现代化建设。高起点谋划“十五五”规划，更好发挥规划战略导向作用。

**推进科技创新。**深入推进有组织科研，实施“高质量科研产出培育计划”“标志性科研成果资助计划”和标志性成果培育“揭榜挂帅”项目，力争国家级科研奖、国家重大科技项目、NSC 期刊论文等标志性成果突破。完善科研生态治理，建立健全常态长效机制。加强各类国家级项目培育和申报辅导，力争在重大、重点项目上实现新突破。加大科研平台建设力度，做好先进激光材料与器件省重点实验室重组工作。拓展国内外人文交流合作渠道，构建多元互动、协同发展的社会科学研究新格局。立足新文科建设，推进学术资源交叉整合，打造具有区域影响力和引领力的新型智库。

**深化国际合作。**服务党和国家教育对外开放工作大局，规范高效开展国际交流与合作，重点推进与全球顶尖高校战略合作，通过建立校级合作框架，逐步实现各学科、专业的全面对接与深度交流。牵头成立“江苏-拉美高校合作联盟”。加强与世界高水平大学交流合作，推进中外合作办学、联合培养和各类出国留学项目建设，提升人才培养国际化水平。创新教学模式，改进管理服务，提高中俄合作办学人才培养质量。

**提升服务效能。**加快重点实验室、协同创新中心、工程（技术）中心等研发平台与领军企业“双主体”共建，共同开展科研攻关和科技成果转化。拓建新材料产业研究院，推进省前沿新材料概念验证中心、区域创新引擎计划项目等申报工作。布局多元化军民融合项目平台，拓展军工科研领域，助力打造军民融合产业新高地。依托校企创新联盟等多元平台，高效开展产学研对接活动。加快国家大学科技园优化重塑，统筹推进科技成果转移转化和创新创业人才培养“双中心”内涵建设。更好发挥“一带一路”研究院等高端智库在决策咨询、舆论引导、公共外交、社会服务中的支撑作用。拓宽校外挂职交流渠道，实现服务社会和积累资源双赢。完善校属企业制度建设。

**强化条件保障。**做好校区功能优化和布局调整，提升办学条件和水平。加强流动资金监管力度，提升资金使用效益。加强审计信息化平台建设，提高审计质效。盘活经营性资产，开展无形资产“规范管理年”相关工作。加强地方校友会建设。拓展筹资募捐渠道。深入开展安全生产治本攻坚三年行动，完善四级安全检查机制，常态化排查整改安全隐患。建立健全师

生数字素养与技能提升行动工作机制，构建多层次数字素养与技能提升培训体系。

### 三、抓好重点工作，以点的突破实现全面高质量发展

本年度，学校要在贯彻落实好中央和省委决策部署、做好各项日常工作、抓好各方面基本建设、完善学校治理体系的基础上，抓好以下 18 项重点工作。

1.加强党的全面领导，推进党建与业务深度融合。

牵头校领导：芮国强 蔡国春

责任单位：党委办公室 党委组织部 党委宣传部

2.落实省委巡视以及第九巡视组与学校党委联动巡察整改任务。

牵头校领导：芮国强 闫浩

责任单位：巡视整改工作领导小组办公室（党委办公室  
校长办公室 党委组织部 党委宣传部  
纪委办公室 党委巡察办公室）

3.深入开展学习贯彻中央八项规定精神学习教育，建立常态长效落实机制。持续深化整治形式主义，为基层减负，常态化开展作风建设行动，加强政治生态建设，营造干事创业良好氛围。

牵头校领导：芮国强 闫浩

责任单位：党委组织部 纪委办公室

4.深化理论武装，推进“大思政课”建设，办好马克思主义学院。

牵头校领导：蔡国春

责任单位：党委宣传部 马克思主义学院

5.加强中层干部和年轻干部选育管用，打造过硬干部队伍。

牵头校领导：芮国强

责任单位：党委组织部

6.聚焦机构设置、人事管理等重点关键领域，全面深化校内综合改革。

牵头校领导：芮国强 杜增吉 蔡国春

责任单位：党委组织部

发展规划处（综合改革办公室） 人事处

7.全面推进开源节流，着力提升办学质效。

牵头校领导：朱国军 董晓臣 商亮 张其飞

责任单位：计划财务处 国有资产管理处 后勤保障部

国内合作处 继续教育学院

8.实施学科“冲A”登峰计划，推动学科建设水平提档升级。

牵头校领导：娄峥嵘

责任单位：研究生院（学科建设办公室）

9.调整优化学科专业布局，持续提高人才培养“三个适配度”。

牵头校领导：娄峥嵘 赵鹏

责任单位：教务部 研究生院（学科建设办公室）

10.做好本科教育教学评估整改落实和各教学类成果申报、各类认证验收工作。

牵头校领导：赵 鹏

责任单位：教务部

11.强化“招培就”一体化统筹推进，切实提高人才培养质量，促进学生高质量充分就业。

牵头校领导：商 亮 娄峥嵘 赵 鹏

责任单位：教务部 研究生院 学生工作处

12.围绕发展重点，加大海内外高层次人才引培力度。

牵头校领导：杜增吉

责任单位：人事处

13.增强科研实力，力争大项目、大成果、大平台突破。

牵头校领导：朱国军 董晓臣

责任单位：科学技术研究院 人文社会科学研究院

14.优化国际合作交流管理体制机制，拓展与国际高水平大学多方位合作渠道。

牵头校领导：杜增吉 商 亮

责任单位：国际合作交流处

15.深入推进校地融合，增强社会服务效能。

牵头校领导：朱国军 董晓臣 商 亮 张其飞

责任单位：科学技术研究院 人文社会科学研究院

国内合作处 国家大学科技园 继续教育学院

16.拓展办学空间，改善办学条件。

牵头校领导：杜增吉 朱国军 商 亮 张其飞

责任单位：校长办公室 后勤保障部 基建处

国内合作处 科文学院

17.高起点谋划“十五五”发展规划，持续增强治理能力。

牵头校领导：芮国强 杜增吉 蔡国春

责任单位：发展规划处

18.全面贯彻总体国家安全观，统筹发展和安全。深入开展安全生产治本攻坚三年行动，完善落实四级安全检查机制。

牵头校领导：芮国强 杜增吉 商 亮

责任单位：安全稳定工作委员会办公室（党委办公室

校长办公室 党委宣传部 保卫处）